INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT PER LO STUDIO DI PROFESSIONISTI

PREMESSA

Il Project Management è l'insieme di attività, conoscenze e tecniche necessarie per gestire e realizzare gli obiettivi di un progetto. In alcuni casi le metodologie di Project Management possono essere usate con ottimi risultati anche nel coordinamento di attività ripetitive (processi). Il Project Management "tradizionale", basato su documenti e predittivo ha dimostrato la sua utilità e i suoi vantaggi in alcuni settori particolari di azione, mentre meno in altri. L'organizzazione Agile di realizzazione ed azione, nata originariamente nel mondo IT, ha invece dimostrato la capacità di ottenere ottimi risultati anche fuori dal mondo IT. In particolare in tutti i settori ove è richiesta ampia adattabilità a cambiamenti in corso d'opera. Per lo Studio Professionale di Ingegneria è necessario tenere conto di entrambi gli approcci per costruire una metodologia che consenta di gestire al meglio l'attività quotidiana.

OBIETTIVI

Fornire agli allievi la conoscenza dei concetti fondamentali del Project Management predittivo ed adattivo, della terminologia specifica e di esempi di applicazione.

DESTINATARI

Soci e collaboratori di Studi Professionali (di Ingegneria, Architettura, consulenza amministrativa...)

ARGOMENTI

Introduzione alla gestione del lavoro

- Obiettivi, Progetti e compiti
- Lavori una tantum (progetti) e lavori ripetitivi (processi)
- La metodologia del Project Management
- L'organizzazione di Progetto
- Il ruolo del Project Manager
- Le aree di gestione del Progetto
- I processi di gestione nel Progetto
- Misurazione e KPI nel Progetto
- Gli approcci alla pianificazione: predittiva, iterativa, adattiva.

Project Management con approccio predittivo

- Pianificazione predittiva/iterativa: dai Deliverable alla Schedulazione
- La Work Breakdown Structure e altri strumenti
- I limiti della pianificazione predittiva
- Il Project Charter
- I Processi di Pianificazione
- Il concetto di Baseline
- I Processi di esecuzione
- I Processi di Monitoraggio e Controllo
- I Processi di Chiusura e la Lesson Learned

Project Management con approccio Agile/Adattivo

- Adattabilità e mutamenti in corso d'opera
- Il concetto di task e di coda (backlog)
- Il concetto di Valore e i deliverable
- Prioritizzazione dei task
- Autonomia vs controllo: Agile è ordine
- L'approccio Kanban
- Usare la Kanban Board
- Combinazione tradizionale/Kanban

Project Management nello Studio Professionale

- Gestire più progetti insieme
- Avere situazione sotto controllo
- Dal design ai task
- Il concetto di task owner
- Checklist di progetto
- Controllo di stato e Work In Progress (WIP)

DURATA

1-2 giorni secondo le specifiche richieste del cliente

MODALITA' DI EROGAZIONE

Frontale con alcuni esempi ed esercizi